

Директор



УТВЕРЖДАЮ

Гребенникова С.Х.

2019г.

**Дополнительная профессиональная программа повышения
квалификации
«Работа с MS Project 2016»**

Форма обучения: очная

Самара
2019

Оглавление

1. ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ	3
2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН	4
3. ОРГАНИЗАЦИОННО – ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ	5
Календарный график учебного процесса	5
Формы контроля	5
Требования к педагогическим кадрам	5
Материально – технические условия реализации программы	6
4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА	7

1. ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Цель программы:

Научить специалистов в области управления проектами создавать проекты, управлять проектами и ресурсами с помощью Microsoft Project 2016 в режиме автономного использования

Планируемый результат:

После окончания обучения Слушатель **будет знать:**

- Основные понятия теории управления проектами
- Планирование проекта
- Состав работ
- Установление связей
- Назначение ресурсов
- Управление сроками проекта
- Отслеживание проекта
- Управление изменениями
- Настраиваемые поля и индикаторы

После окончания обучения Слушатель **будет уметь:**

- Использовать в работе интерфейс Microsoft Project
- Создавать проекты
- Составлять список задач проекта, планировать их длительность, стоимость и настраивать связи между ними
- Работать с крайними сроками, ограничениями и календарями задач
- Назначать ресурсы на задачи
- Анализировать использование ресурсов
- Отслеживать ход выполнения проекта
- Настраивать и форматировать представления Microsoft Project
- Создавать отчеты о проекте для анализа данных проекта, ресурсов и задач

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№	Название раздела/модуля	Количество часов			Форма аттестации
		всего	теория	практика	
1.	Работа с MS Project 2016	16	7	9	Практическое задание
Всего:		16	7	9	

3. ОРГАНИЗАЦИОННО – ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Трудоемкость программы: 16 академических часов

Форма обучения: очная

Документ после окончания обучения: удостоверение о повышении квалификации установленного образца

Категория слушателей: слушатели, имеющие или получающие (студенты последних курсов ВУЗов, техникумов) среднее профессиональное и (или) высшее образование в рамках имеющейся у них квалификации или опыт работы по профилю их профессиональной деятельности.

- руководители и менеджеры небольших проектов или небольшого количества проектов,
- участники проектных команд.

Предварительные требования:

- Базовые навыки работы в Windows
- Базовые навыки работы с Microsoft Excel

Обучение проводится в группах по 2-10 человек.

Формы и режим занятий: занятия групповые, проводятся 2 раза в неделю по 8 академических часов с установленным перерывом.

Продолжительность занятия: 360 минут (8 акад. часов)

Срок обучения: 2 дня

Календарный график учебного процесса

№	Наименование раздела	Всего часов по учебном у плану	1 день	2 день	Итого фактически часов
1	Работа с MS Project 2016	16	8	8	16
	Дневная нагрузка	16	8	8	16

Формы контроля

Теоретические знания проверяются посредством тестов, практических заданий, групповых обсуждений.

Материал считается усвоенным, если слушатель грамотно знает теорию и выполняет практическую работу. Не усвоенным считается материал, если слушатель не может выполнить практическую работу и ответить на поставленные вопросы. В случае, если практическая работа выполнена с поддержкой инструктора или слушатель затрудняется ответить на теоретический вопрос, материал считается усвоенным не до конца.

Итоговое задание проводится в форме практической работы.

Требования к педагогическим кадрам

Реализация программы обеспечивается педагогическими кадрами, имеющими: среднее профессиональное или высшее образование, соответствующее профилю преподаваемой

дисциплины, либо квалификацию или наличие специальных знаний, опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы.

Материально – технические условия реализации программы

Учреждение располагает необходимой материально – технической базой, включая современные аудитории, мультимедийную аппаратуру, оргтехнику, копировальный аппарат.

Материальная база соответствует санитарным и техническим нормам и правилам и обеспечивает проведение всех видов практической и дисциплинарной подготовки слушателей, предусмотренных учебным планом реализуемой дополнительной профессиональной программы.

Для организации учебного процесса используется:

Наименование аудиторий, кабинетов	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Компьютерный класс (2шт.)	Лекции, практические занятия	Проектор, экран, доска, компьютеры с необходимым программным обеспечением и выходом в Интернет

Каждый слушатель обеспечен не менее чем одним учебно – методическим печатным и (или) электронным изданием по каждому курсу.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Рабочая программа «Работа с MS Project 2016»

Цель: Научить специалистов в области управления проектами создавать проекты, управлять проектами и ресурсами с помощью Microsoft Project 2016 в режиме автономного использования

После окончания обучения Слушатель **будет знать:**

- Основные понятия теории управления проектами
- Планирование проекта
- Состав работ
- Установление связей
- Назначение ресурсов
- Управление сроками проекта
- Отслеживание проекта
- Управление изменениями
- Настраиваемые поля и индикаторы

После окончания обучения Слушатель **будет уметь:**

- Использовать в работе интерфейс Microsoft Project
- Создавать проекты
- Составлять список задач проекта, планировать их длительность, стоимость и настраивать связи между ними
- Работать с крайними сроками, ограничениями и календарями задач
- Назначать ресурсы на задачи
- Анализировать использование ресурсов
- Отслеживать ход выполнения проекта
- Настраивать и форматировать представления Microsoft Project
- Создавать отчеты о проекте для анализа данных проекта, ресурсов и задач

Тематический план «Работа с MS Project 2016»

№	Наименование модулей (разделов) программы	Всего, акад. часов	В том числе	
			теория	практика
1.	Модуль 1. Интерфейс Project	1	0,5	0,5
2.	Модуль 2. Планирование проекта	1	0,5	0,5
3.	Модуль 3. Планирование работ	1	0,5	0,5
4.	Модуль 4. Последовательность работ	1	0,5	0,5
5.	Модуль 5. Планирование ресурсов	1	0,5	0,5
6.	Модуль 6. Назначение ресурсов	1	0,5	0,5
7.	Модуль 7. Планирование стоимости проекта	1	0,5	0,5
8.	Модуль 8. Управление сроками	1	0,5	0,5
9.	Модуль 9. Выравнивание ресурсов	1	0,5	0,5
10.	Модуль 10. Мониторинг проекта	1	0,5	0,5

11.	Модуль 11. Анализ хода проекта с помощью средств анализа затрат	1	0,5	0,5
12.	Модуль 12. Управление изменениями. Отчеты	1	0,5	0,5
13.	Модуль 13. Настраиваемые поля: списки, индикаторы, формулы	1	0,5	0,5
14.	Модуль 14. Глобальный шаблон. Настройка элементов	1	0,5	0,5
15.	Итоговое задание	2	-	2
	Всего:	16	7	9

Содержание

Модуль 1. Интерфейс Project

- Запуск Microsoft Project на компьютере
- Лента
- Представления
- Шкала времени
- Работа со столбцами и строками
- Настройка параметров файла

Модуль 2. Планирование проекта

- Сведения о проекте
- Определение рабочего времени

Модуль 3. Планирование работ

- Режим задачи: Автоматическое планирование и Планирование вручную
- Добавление, изменение, удаление задач
- Вехи проекта
- Суммарная задача проекта
- Определение длительности
- Повторяющаяся задача
- Крайний срок
- Сдвиг проекта

Модуль 4. Последовательность работ

- Добавление, изменение, удаление зависимостей
- Использование задержек или опережения
- Анализ последовательности задач
- Ограничения задач

Модуль 5. Планирование ресурсов

- Сведения о ресурсе
- Календарь ресурсов
- Доступность ресурса (Единицы)

Модуль 6. Назначение ресурсов

- Назначение ресурсов
- Формула планирования: длительность, объем ресурсов и трудозатраты
- Свойства назначений

Модуль 7. Планирование стоимости проекта

- Методика планирования стоимости проекта.
- Типы ставок, таблицы норм затрат.
- Определение стоимости ресурсов, назначений и задач.
- Сравнение плана проекта и плана бюджета

Модуль 8. Управление сроками

- Критический путь проекта

Модуль 9. Выравнивание ресурсов

- Анализ превышения доступности ресурсов
- Выравнивание вручную
- Увеличение доступности
- Прерывание задачи
- Инспектор задач
- Представление Визуальный оптимизатор ресурсов
- Замена ресурса
- Автоматическое выравнивание. Настройка параметров выравнивания

Модуль 10. Мониторинг проекта

- Базовый план проекта
- Диаграмма Ганта с отслеживанием
- Ввод фактических данных
- Дата отчёта о состоянии

Модуль 11. Анализ хода проекта с помощью средств анализа затрат

- Метод освоенного объема.
- Показатели стоимостного анализа: БСЗР, БСВР и ФСВР
- Индикаторы и индексы стоимостного анализа: ОПС, ООПС, ИОС, ОКП, ООКП, ИОКП, БПЗ, ПОПЗ, ОПЗ, ПЭВ

Модуль 12. Управление изменениями. Отчеты

- Базовый план 1-10
- Сравнение нескольких базовых планов
- Отчёты по проекту
- Экспорт данных в другие приложения

Модуль 13. Настраиваемые поля: списки, индикаторы, формулы

- Создание настраиваемых полей
- Использование формул
- Использование индикаторов
- Создание настраиваемых полей со списком значений

Модуль 14. Глобальный шаблон. Настройка элементов

- Глобальный шаблон
- Организация данных: сортировка, выделение, фильтрация, группировка
- Добавление заметки, документа, гиперссылки
- Сохранение шаблона проекта

Условия реализации:

Реализация учебной программы проходит в компьютерном классе (договор аренды):

Оборудование:

- Рабочие места по количеству слушателей
- Рабочее место преподавателя

Комплект учебно – методической литературы:

- Методический материал в электронном виде

Итоговое задание:

Выполнение практического задания, по предложенной ситуации преподавателем. Оценивается подход к решению задачи, выполнение аналогично типовым примерам.

Оценочные средства:

Итоговое занятие проводится в форме практической работы по учебной программе. По итогам работы ставится итоговая оценка – зачет.